

Facharbeitskreis Restrukturierungsberatung

Arbeitskreismeeting zur Jahrestagung

November 2025

- I Restrukturierung reloaded: Neue Gesichter der Sanierung - CROs im Spotlight
- II Ergebnisse Mitgliederumfrage zu aktuellen Trends in der Restrukturierung
- III Gemeinsame Plattform für Sanierungsberater, Kunden & Finanzierer
- IV Themen Facharbeitskreis 2026



I Restrukturierung reloaded: Neue Gesichter der Sanierung - CROs im Spotlight

II Ergebnisse Mitgliederumfrage zu aktuellen Trends in der Restrukturierung

III Gemeinsame Plattform für Sanierungsberater, Kunden & Finanzierer

IV Themen Facharbeitskreis 2026



Kernergebnisse Umfrage CRO 2024

- **Bedarf** wird zunehmen (100%)
- **Komplexität** der Fälle wird zunehmen (100%)
- Es stehen **zu wenig qualifizierte CROs** zur Verfügung (82%)
- **Einsatzdauer** wird sich erhöhen (64%)
- Für Finanzierer grds. **operative Restrukturierungskompetenz, Stakeholdermanagement** und **zeitliches Commitment** am wichtigsten
- Aktuell in der Praxis vor allem **Operative und Finanzielle Restrukturierungskompetenz** sowie **Erfahrung** als größte Herausforderung wahrgenommen
- Dringend neue CROs benötigt aber eher **geringe Bereitschaft neue CROs zu testen**
- **CRO Liste sollte mit den Finanzierern abgestimmt werden**, finale Auswahl bei Unternehmen



Der FAK Restrukturierungsberatung der TMA hostet „CROs im Spotlight“



- Umfrage im Expertenpanel aus Finanzierern zeigt Bedarf für „neue“ CROs
- TMA stellt Plattform zur Verfügung
- TMA wird die Termine koordinieren und einladen
- Die TMA nimmt selber keine Bewertung o.ä. vor
- Alle Mitglieder der TMA können sich den Finanzierern vorzustellen



1. TMA erstellt Datenbank für Profileerstellen

Übersicht Themenblöcke CRO-Datenbank Eingabemaske



1. Persönliche Daten:

2. Berufliche Eckdaten:

3. Spezialisierung & Erfahrung:

4. Qualifikationen:

5. Datenschutz & Einverständnis:



www.tma-deutschland.org

2. Vorstellungstermine

*In 2026 werden 1-3
Vorstellungstermine für CROs
und Banken angeboten*



www.tma-deutschland.org

1. Persönliche Daten:

2. Berufliche Eckdaten:

3. Spezialisierung & Erfahrung:

4. Qualifikationen:

5. Datenschutz & Einverständnis:



- Anrede / Titel (Dropdown)
- Vorname / Nachname
- Geburtsjahr (optional)
- Adresse (Straße, PLZ, Ort, Land)
- Telefonnummer / E-Mail-Adresse
- LinkedIn/Xing-Profil (optional)



- Anrede / Titel (Dropdown)
- Vorname / Nachname
- Geburtsjahr (optional)
- Adresse (Straße, PLZ, Ort, Land)
- Telefonnummer / E-Mail-Adresse
- LinkedIn/Xing-Profil (optional)



- Aktuelle Position / Funktion
- Aktuelles oder letztes Unternehmen
- Berufserfahrung (Dropdown)
- Frühere CRO-/Restrukturierungsmandate (Ja/Nein + Beschreibung)



- Branchenschwerpunkte (Checkboxen)
- Erfahrung mit Unternehmensgrößen
- Funktionale Schwerpunkte
- Restrukturierungs-/Insolvenzexpertise
- Internationale Erfahrung



- Ausbildung / Studium
- Zertifizierungen / Berufsexamen
- Sprachkenntnisse mit Level



- Einwilligung zur Datenspeicherung (Pflichtfeld)
- Einwilligung zur Weitergabe an Unternehmen (Pflichtfeld)
- Option zur regelmäßigen Aktualisierung



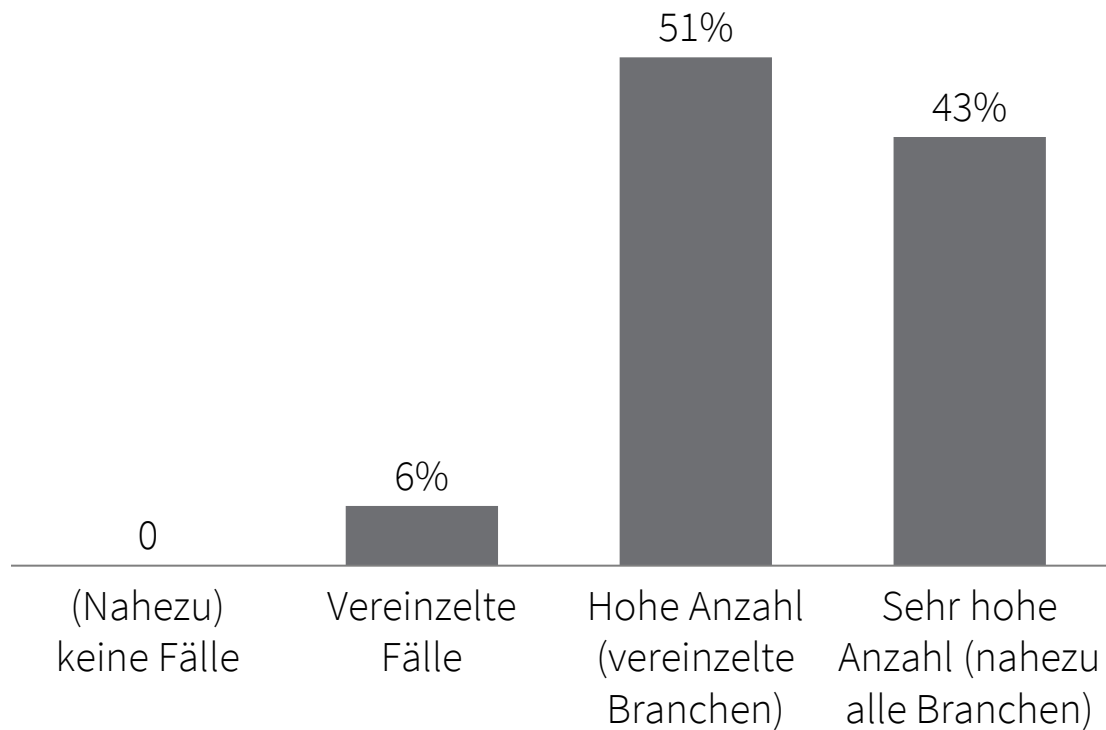
- I Restrukturierung reloaded: Neue Gesichter der Sanierung - CROs im Spotlight
- II Ergebnisse Mitgliederumfrage zu aktuellen Trends in der Restrukturierung
- III Gemeinsame Plattform für Sanierungsberater, Kunden & Finanzierer
- IV Themen Facharbeitskreis 2026



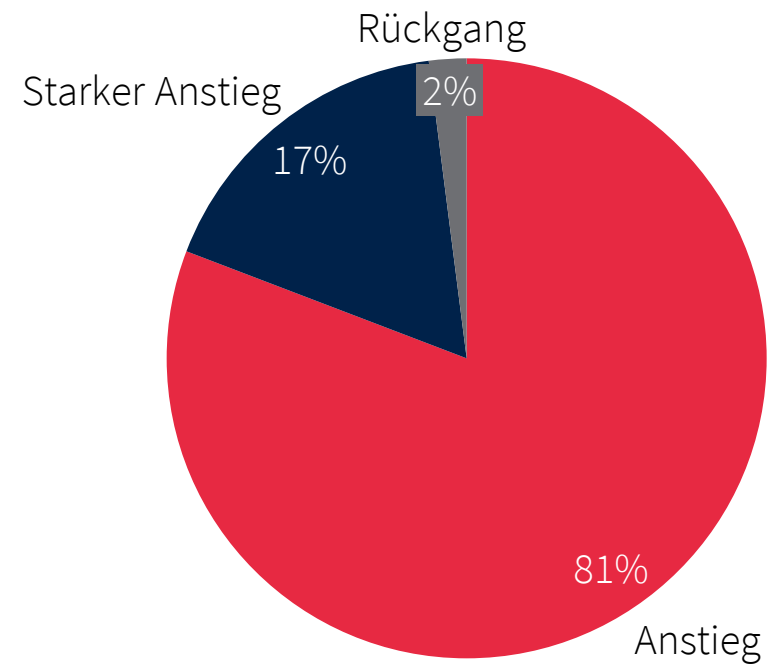
- I Restrukturierungskonjunktur aktuell hoch, nachwievor weitere Steigerung der Fallzahlen in den nächsten zwölf Monaten erwartet
- II Weiterer Anstieg der Krisenanfälligkeit der Autobranche sowie Industrials, während die Baubranche „über den Berg“ zu sein scheint
- III Neben Wachstumsherausforderungen (Umsatz, Auftragseingang) hat sich die US-Zollpolitik als eine der Top-3 Krisenursachen gezeigt
- IV Weitere Zunahme an Absatz- und Liquiditätskrisenfällen erwartet, Umsetzungsschwäche weiterhin erkannt
- V Hoher Nachfrageanstieg nach (operativer) Umsetzungsbegleitung, Refinanzierungskonzepten und Distressed M&A erwartet



Wie schätzen Sie die aktuelle Restrukturierungskonjunktur in Deutschland ein?

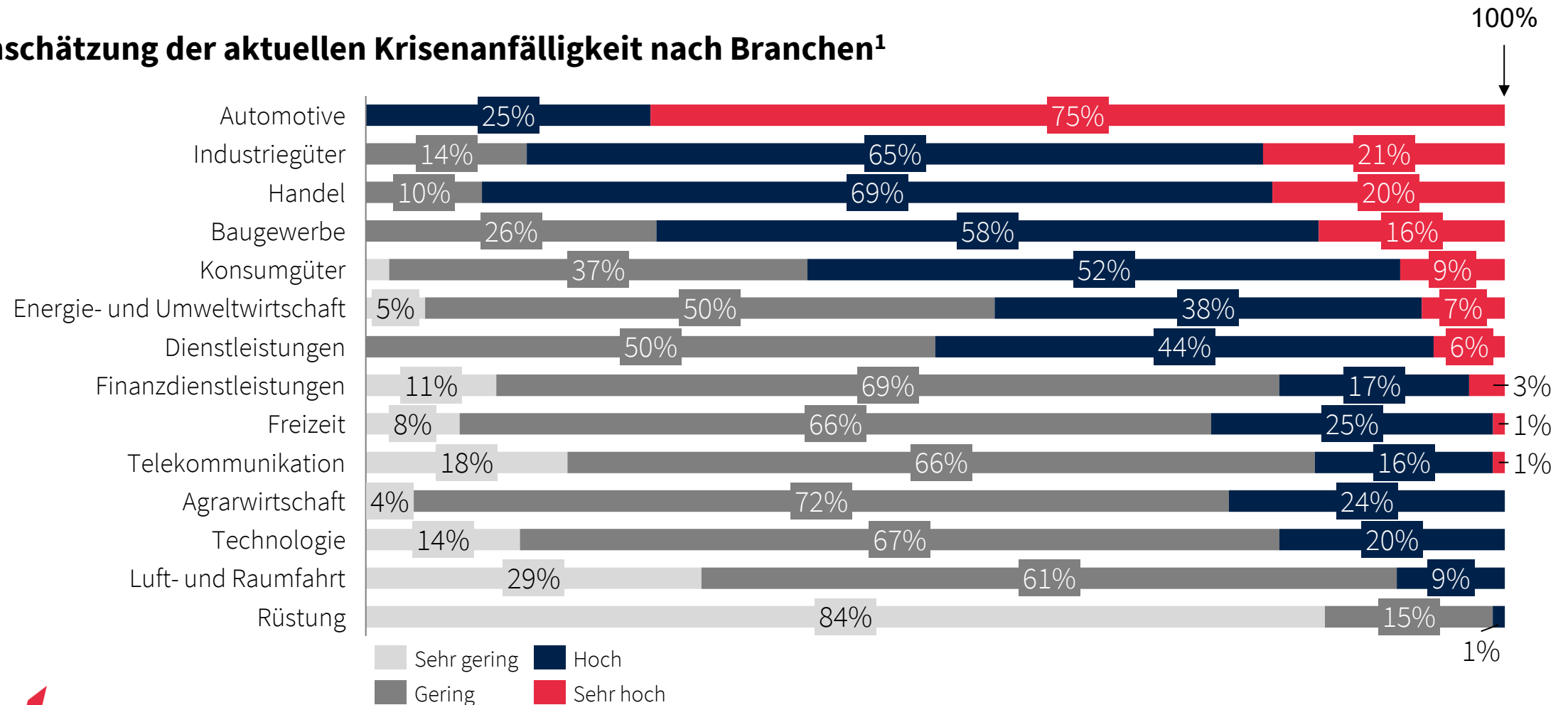


Erwartete Entwicklung der Restrukturierungsfälle in den nächsten 12 Monaten



Automotive wird als die krisenanfälligste Branche bewertet

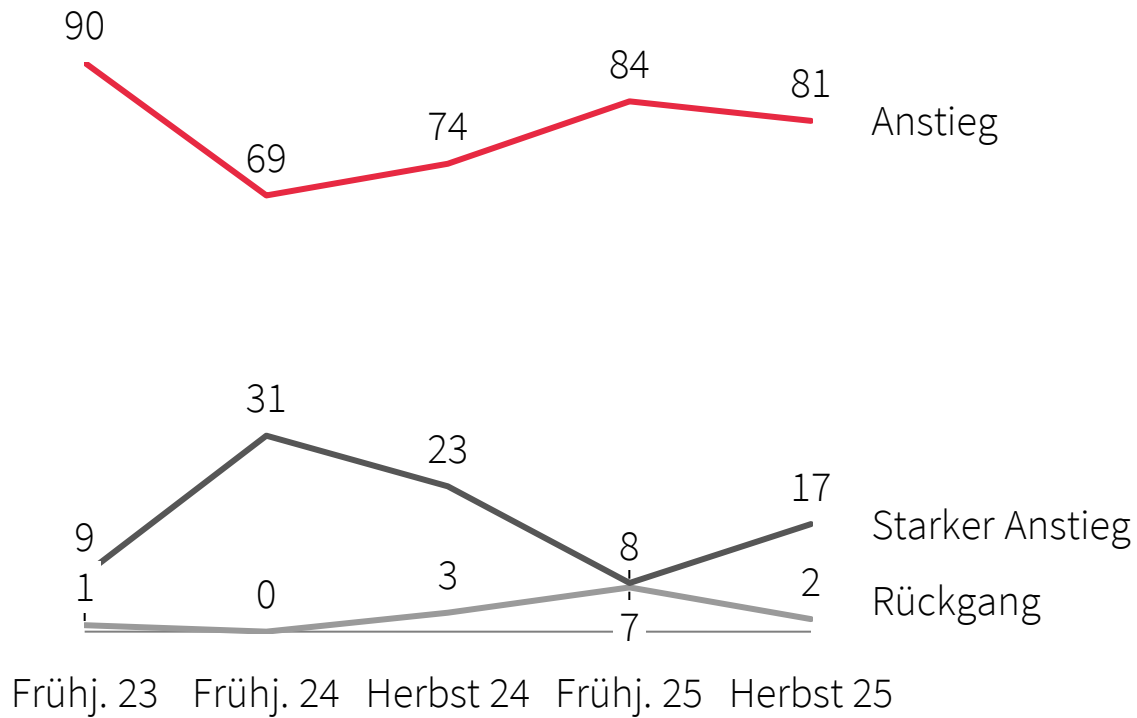
Einschätzung der aktuellen Krisenanfälligkeit nach Branchen¹



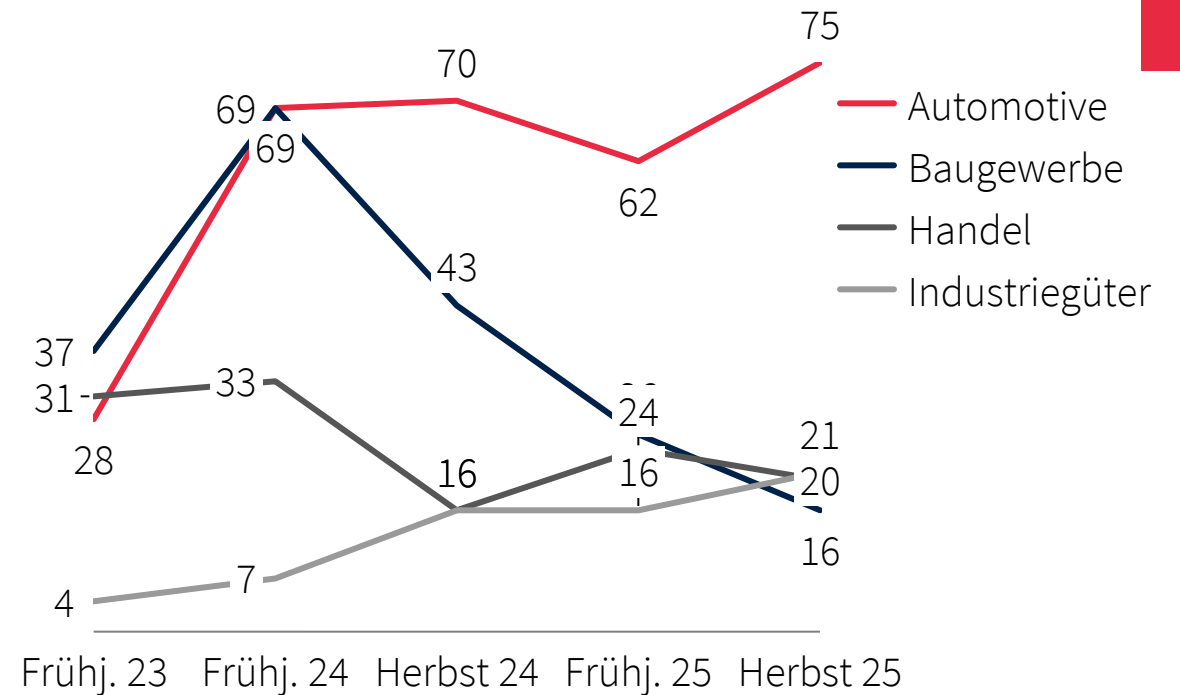
¹Nicht jede Industrie wurde von jedem Umfrageteilnehmer bewertet

Einschätzung der Krisenanfälligkeit von Auto & Industrials steigt, während das Baugewerbe „über den Berg“ zu sein scheint

Zeitverlauf der erwarteten Entwicklung der Restrukturierungs-fälle in den nächsten 12 Monaten in %

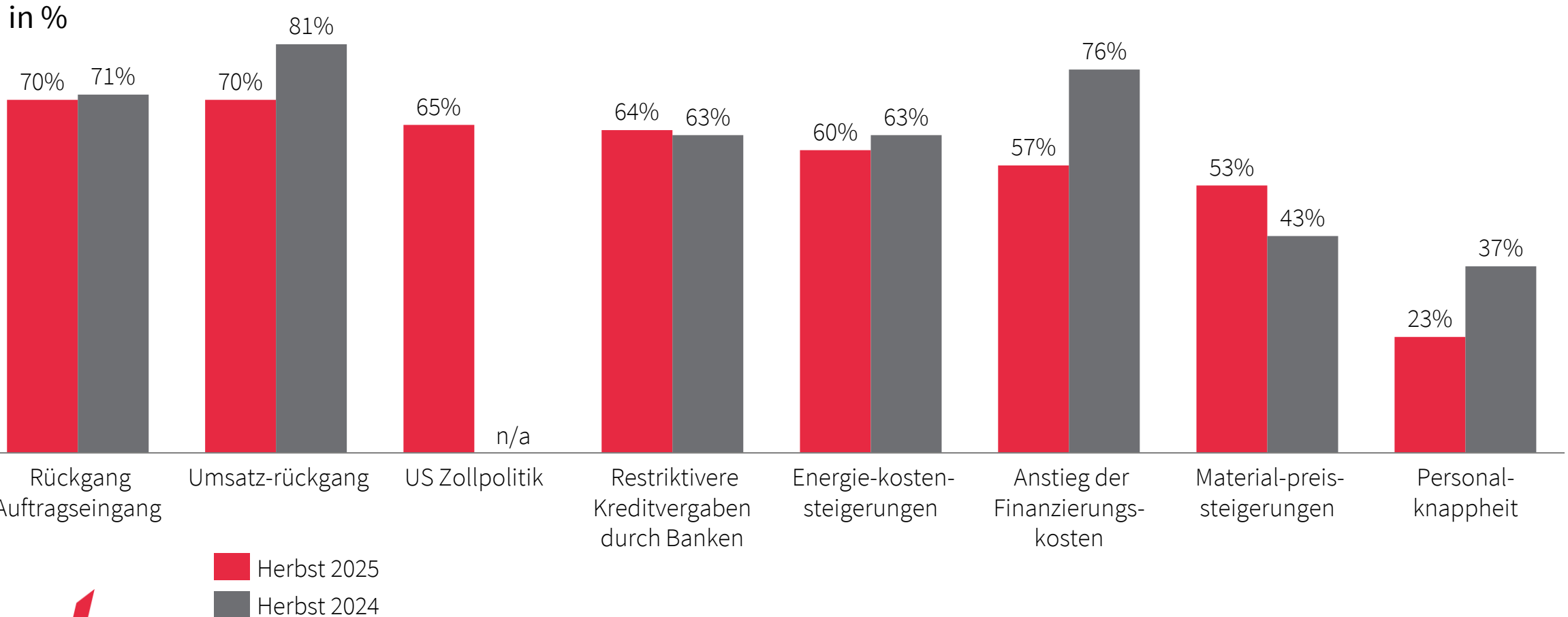


Zeitverlauf Einschätzung der Krisenanfälligkeit als „sehr hoch“ in %



Neben Wachstumsproblemen ist die US Zollpolitik unter die Top-3 Krisenursachen gekommen

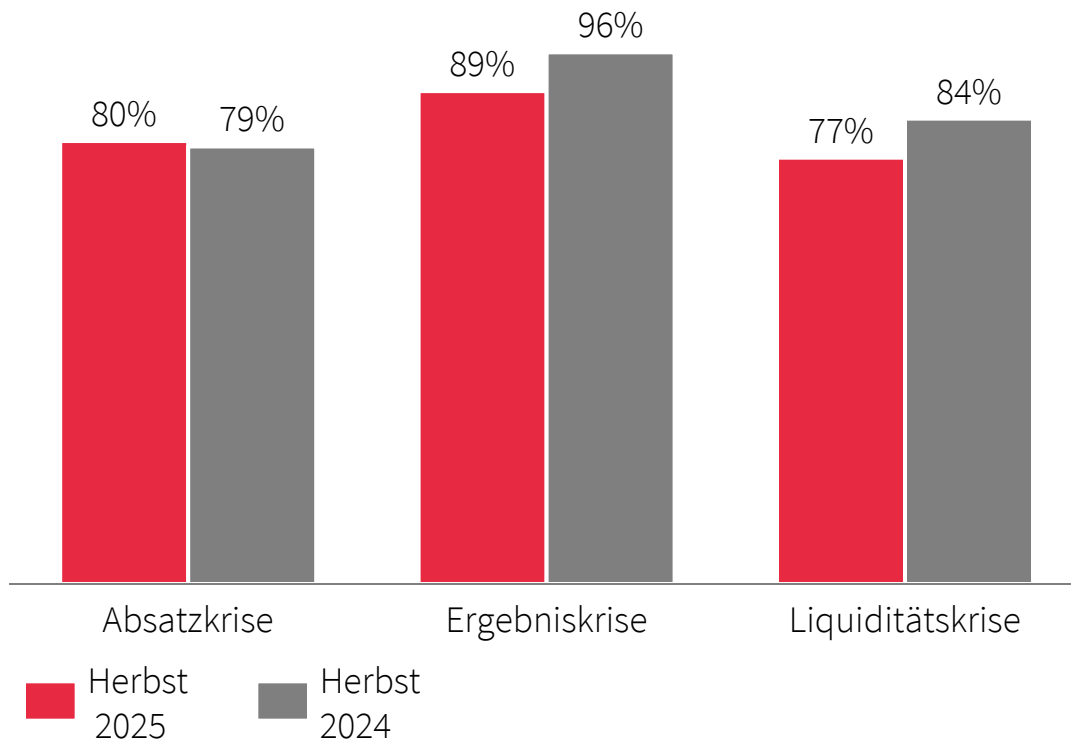
Die häufigsten Krisenursachen der Mandanten¹



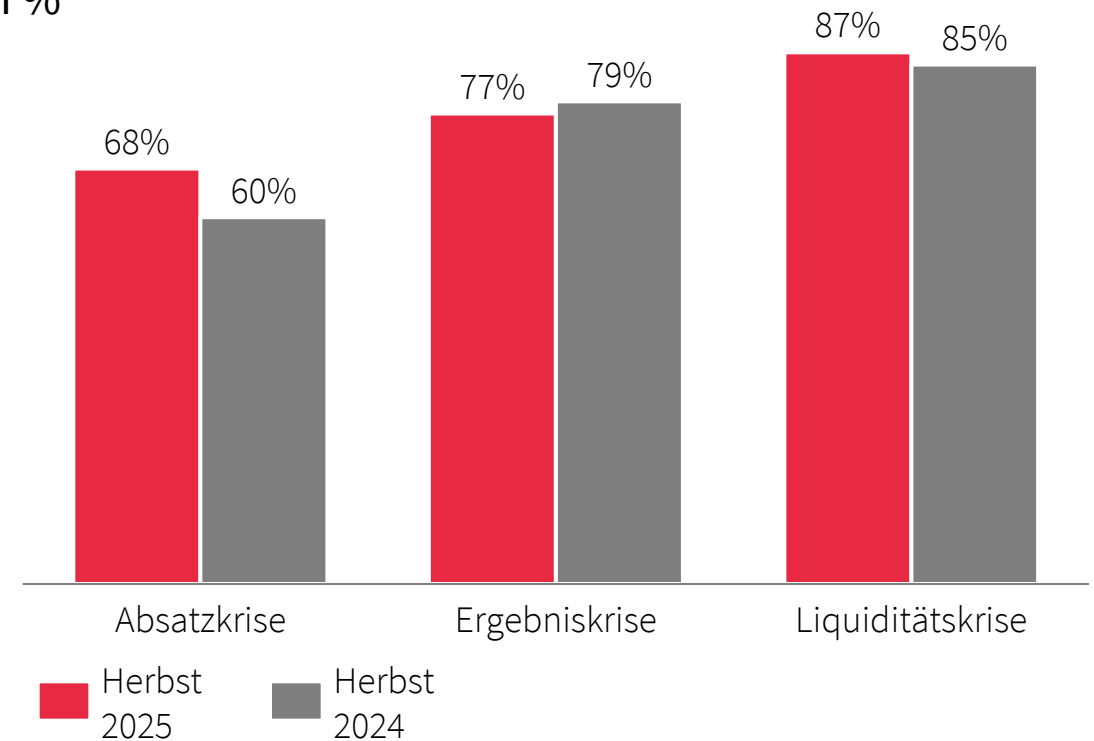
¹Mehrfachnennung möglich

Zunahme an Absatz- und Liquiditätskrisenfällen erwartet

Anteil der Mandanten je Krisenstadium¹ in %



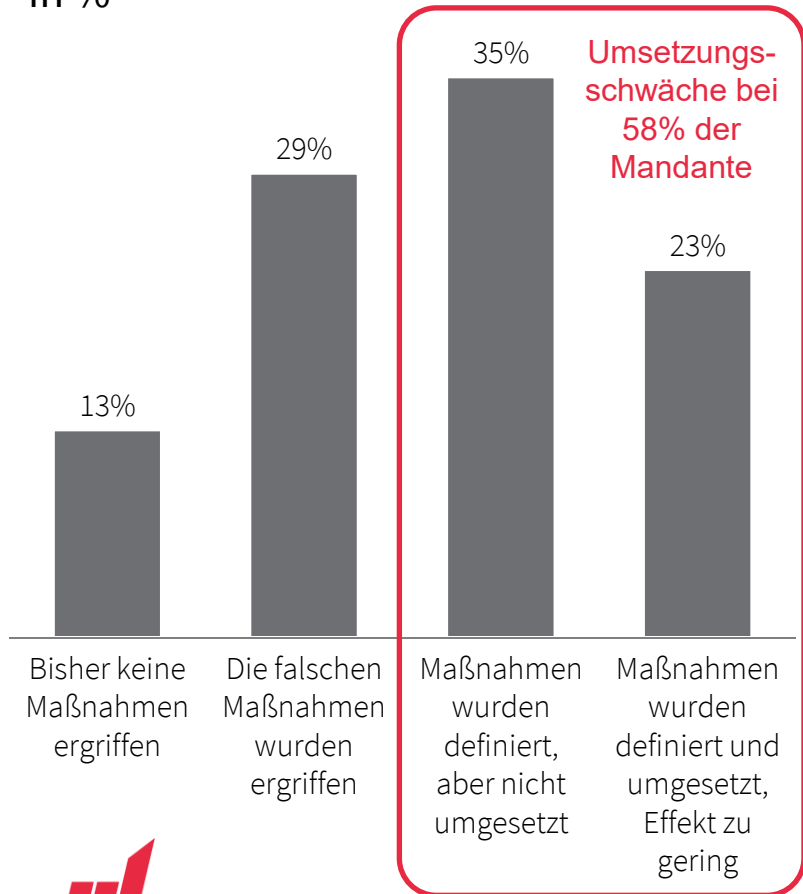
Anteil der Teilnehmer, die Zunahme der Krisenstadien innerhalb der Mandantschaft erwarten¹ in %



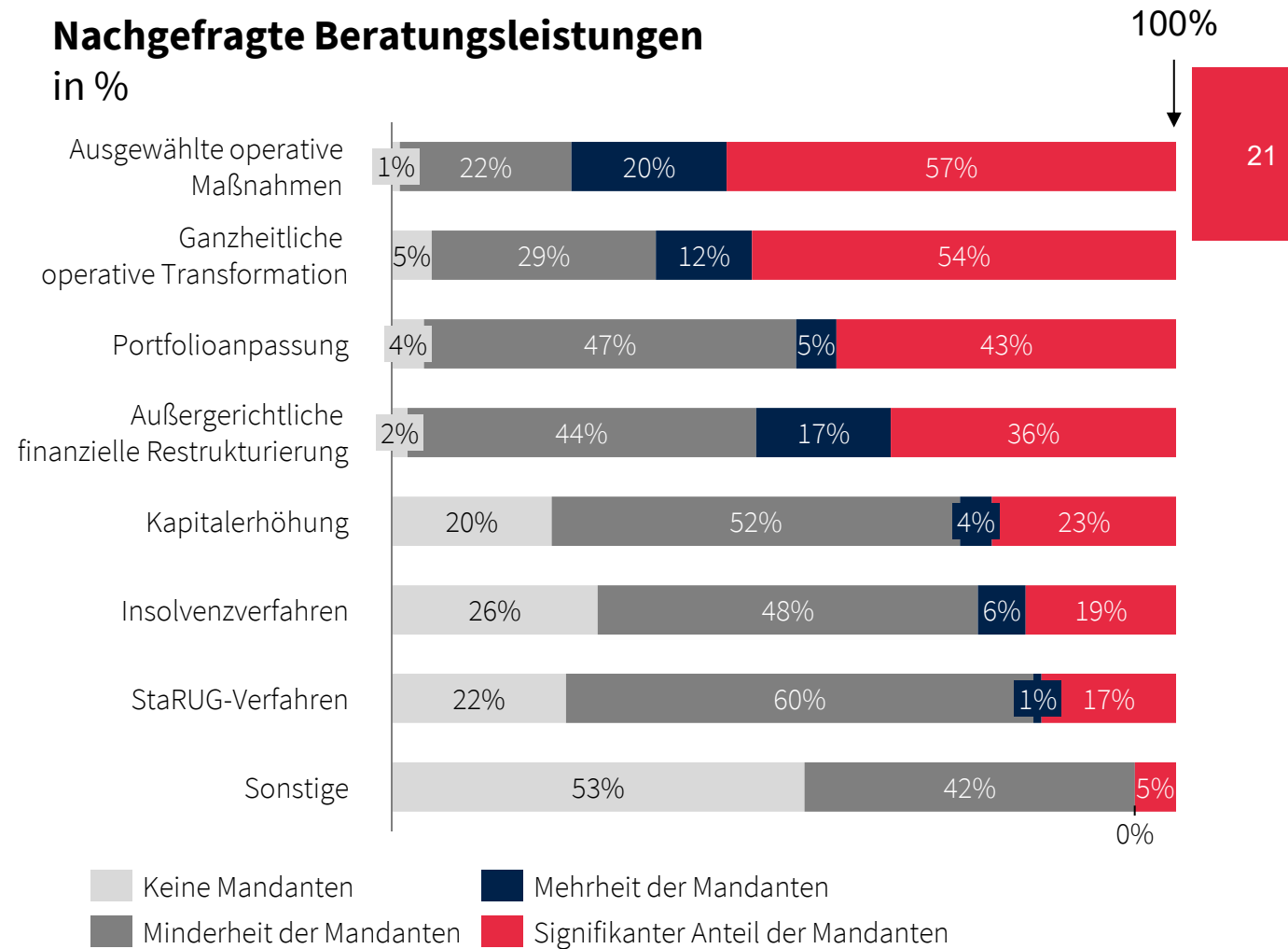
¹Mehrfachnennung möglich

Mandanten leiden an Umsetzungsschwäche, entsprechender (operative) Support ist gesucht

Gründe weshalb Mandanten ihre Krisen nicht selbst überwinden konnten in %



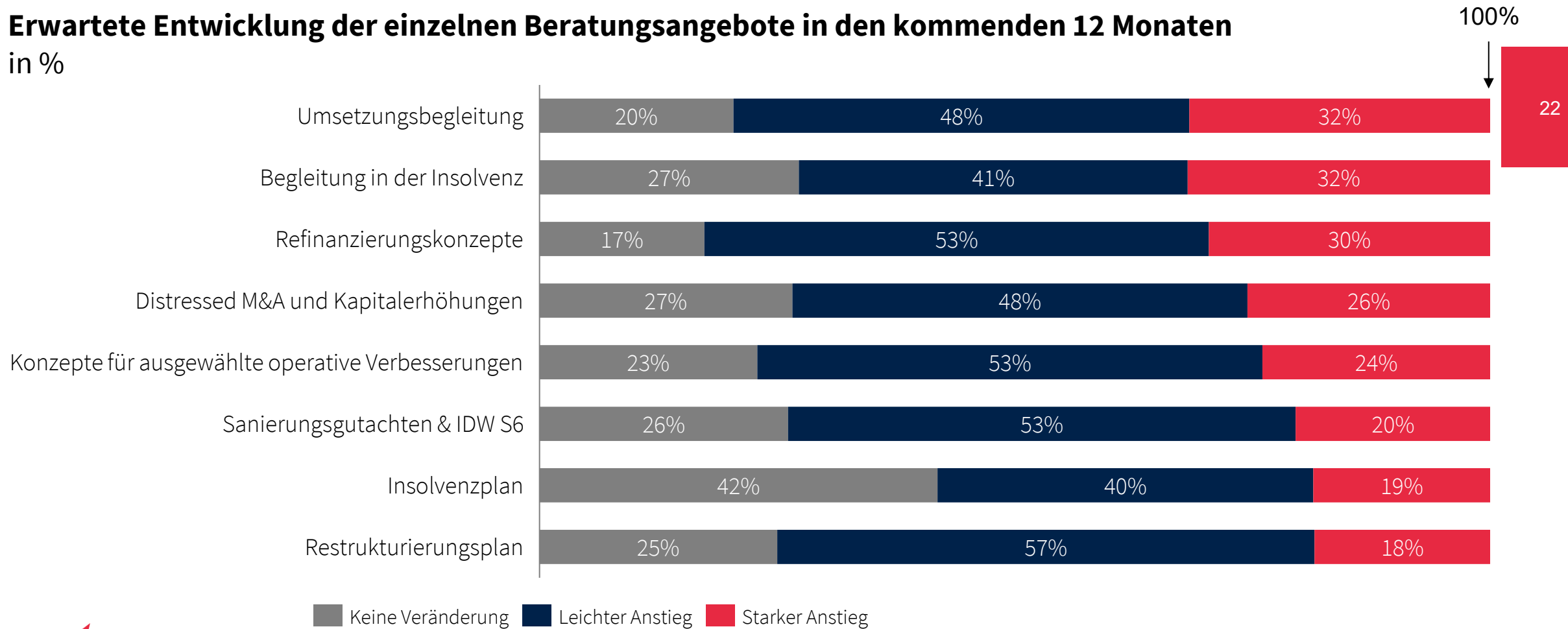
Nachgefragte Beratungsleistungen in %



Umsetzungsbegleitung sowie Refinanzierung unter den wachsend erwarteten Beratungsangeboten

Erwartete Entwicklung der einzelnen Beratungsangebote in den kommenden 12 Monaten

in %



I Restrukturierung reloaded: Neue Gesichter der Sanierung - CROs im Spotlight

II Ergebnisse Mitgliederumfrage zu aktuellen Trends in der Restrukturierung

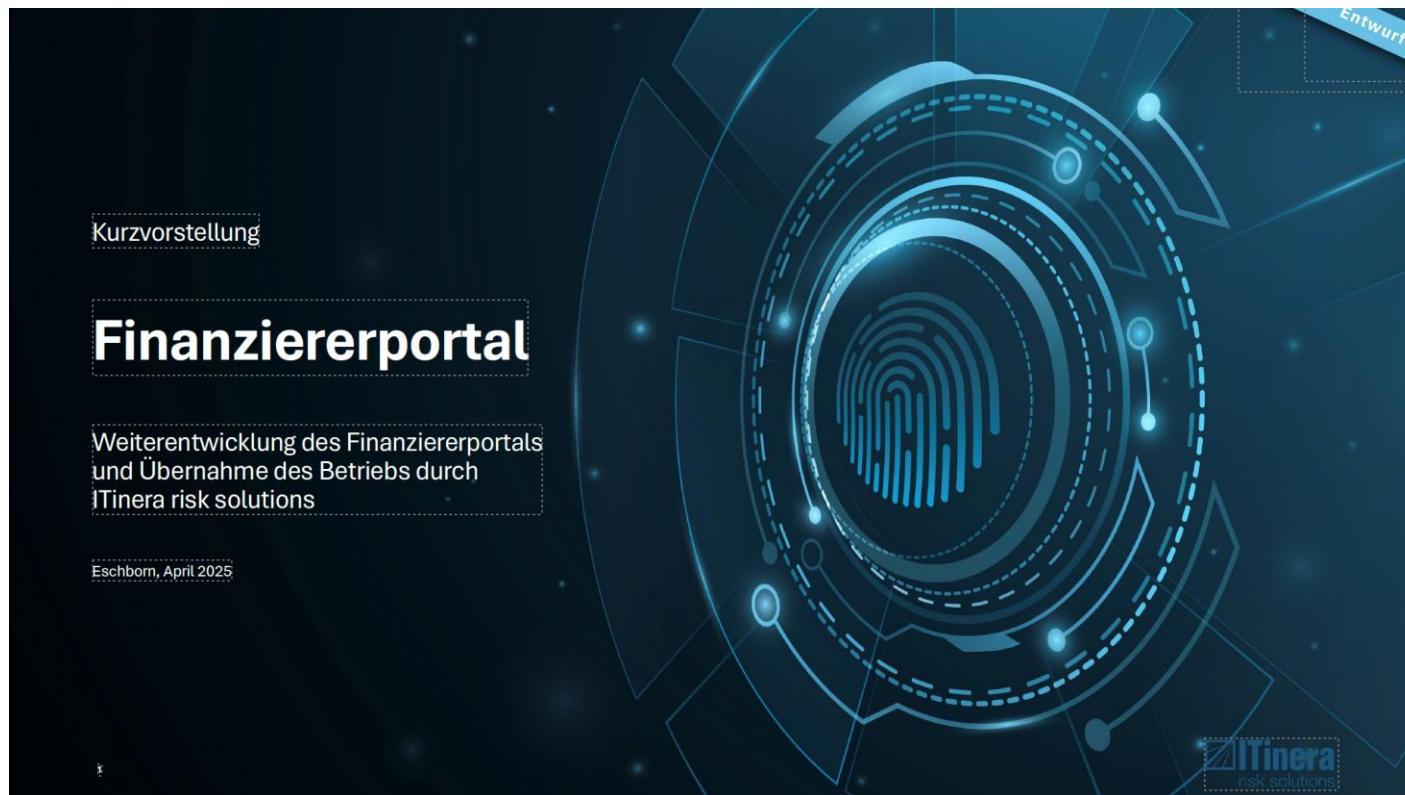
III Gemeinsame Plattform für Sanierungsberater, Kunden & Finanzierer

IV Themen Facharbeitskreis 2026



Vorstellung Finanziererportal

Gemeinsame Plattform für Sanierungsberater, Kunden & Finanzierer



- I Restrukturierung reloaded: Neue Gesichter der Sanierung - CROs im Spotlight
- II Ergebnisse Mitgliederumfrage zu aktuellen Trends in der Restrukturierung
- III Gemeinsame Plattform für Sanierungsberater, Kunden & Finanzierer
- IV Themen Facharbeitskreis 2026



- Was bedeuten die aktuellen, geopolitisch und wirtschaftlichen Entwicklungen für die Restrukturierung? Bedarf es Ergänzungen in Restrukturierungskonzepten, -prozessen oder Maßnahmen?
- Was bedeutet KI für die Restrukturierung? Welchen Einfluss haben die Entwicklungen auf Restrukturierungskonzepte, -prozesse oder Maßnahmen?



